



PROGRAMMI DI GRANDE PORTATA

DOMANDE PIÙ FREQUENTI

I Programmi di grande portata offrono ai soci del Rotary risorse a lungo termine per implementare programmi su larga scala e ad alto impatto nelle nostre [aree d'intervento](#). Ogni anno, questi programmi finanzieranno una procedura di sovvenzione su base competitiva che risulterà in un'assegnazione di 2 milioni di dollari dalla Fondazione Rotary, distribuiti per un periodo di tre-cinque anni ad un programma sponsorizzato da club o distretto che dimostri successo e disponibilità ad espandersi per aiutare più persone in più luoghi. Noi miriamo ad accrescere il nostro impatto misurando i nostri progressi e condividendo l'apprendimento generato dai nostri programmi in tutto il mondo Rotary.

D: Perché il Rotary ha creato i Programmi di grande portata?

R: Una delle priorità del Piano d'Azione del Rotary è di aumentare il nostro impatto, che possiamo realizzare definendo e misurando la nostra opera e imparando a replicare e aumentare i successi. Attraverso i Programmi di grande portata, aumenteremo il nostro impatto nell'affrontare i problemi globali, promuovendo ulteriormente i programmi di alta qualità gestiti dai soci che hanno dimostrato risultati positivi. E cosa più importante, il fatto che potremo condividere ciò che impariamo da questi programmi con club e distretti di tutto il mondo per rafforzare ulteriormente l'impatto del nostro network di progetti d'azione.

D: Cosa significa "grande portata"?

R: Grande portata – secondo il Rotary - significa fare sforzi deliberati, in collaborazione con altri, per aumentare l'impatto delle innovazioni testate con successo all'interno delle nostre cause (aree d'intervento), per poter aiutare più persone e promuovere lo sviluppo di politiche e programmi per un cambiamento duraturo. I soci del Rotary possono usare la loro esperienza collettiva, le loro connessioni e l'accesso alle risorse per aumentare la portata dei programmi.

I metodi di ridimensionamento possono comportare l'espansione di uno dei seguenti elementi:

- Copertura geografica (estensione a nuove località)
- Raggio di copertura (raggiungere più persone nei gruppi e nelle aree attualmente servite)
- Popolazione target (servire nuovi gruppi di persone)
- Definizione del problema (applicare un'innovazione a nuovi problemi)

D: Quali sono i programmi idonei a ricevere finanziamenti come Programmi di grande portata?

R: I Programmi di grande portata fanno parte di una procedura annuale per sovvenzioni su base competitiva per finanziare l'espansione, o portata, di un programma ben sviluppato. I potenziali candidati

dovrebbero proporre un programma che ha già dimostrato di avere successo nell'effettuare un cambiamento duraturo e che usa un forte sistema di monitoraggio e valutazione per misurare i risultati del programma. Per rendere la vostra domanda convincente, considerate queste aree chiave:

- **Portata.** Perché il vostro programma è pronto a diventare di grande portata? Cosa avete imparato attraverso l'implementazione passata, e come lo applicherete all'aumento di portata? Come userete questo programma per informare le future opportunità di aumento di portata?
- **Sostenibilità.** Qual è il vostro piano di sostenibilità per aumentare la portata? Come garantirete la continuità del programma dopo l'esaurimento dei fondi della sovvenzione?
- **Partenariato.** Qual è il ruolo dei soci del Rotary nel programma? Quali sono i ruoli e le responsabilità degli altri partner e delle parti interessate? In che modo ogni partner contribuisce al successo, e sostiene l'impatto a lungo termine del programma?
- **Attuazione.** Il budget del programma, la tempistica e l'ambito di lavoro sono in linea con il periodo di implementazione da tre a cinque anni per la sovvenzione? Quali pietre miliari devono essere raggiunte per il successo?
- **Impatto.** Qual è la visione del successo e come lo misureremo? Quali sono i presupposti e i rischi principali, e come vengono affrontati nella progettazione del programma?

Dovete anche essere pronti a impegnarvi in modo collaborativo nelle comunità beneficiarie e con la Fondazione per l'intera durata della sovvenzione.

D: Cos'è la logica di un programma?

R: Una logica di programma spiega come l'impatto previsto del programma sarà raggiunto nel periodo di tempo della sovvenzione. È il percorso delle relazioni causa-effetto attraverso le quali le risorse organizzative e finanziarie (input) saranno convertite nei risultati desiderati (risultati e impatto previsto).

D: Un programma di grande portata integra un sistema di apprendimento collaborativo. Cosa significa questo?

R: La Fondazione Rotary cerca di creare una partnership di apprendimento con i beneficiari dei Programmi di grande portata, in modo che ciò che viene appreso dal programma possa informare sia la programmazione del Rotary che il lavoro dei Rotariani in tutto il mondo. I soci del Rotary e i partner esecutivi devono essere disposti e impegnati ad apprendere insieme alla Fondazione, esplorando e documentando congiuntamente i successi del programma attraverso sforzi di apprendimento coordinati. Un programma dovrebbe dimostrare la consapevolezza degli obiettivi di apprendimento condivisi e lo sforzo ponderato nel coltivare l'apprendimento.

DESIGN DEL PROGRAMMA

D: Cos'è la teoria del cambiamento?

R: La teoria del cambiamento è una spiegazione di *come* un programma raggiungerà l'impatto desiderato e *in quali circostanze*. Essa mostra i percorsi dalle attività della sovvenzione ai risultati desiderati, oltre a ciò che deve essere vero per raggiungere l'impatto previsto.

Per ulteriori indicazioni, consultare il Manuale sul bando per le sovvenzioni ai Programmi di grande portata del Rotary, che sarà collegato alla [pagina Programmi di grande portata](#) in Il mio Rotary, e la serie di webinar "Accresci il tuo impatto", disponibile a breve nel [Centro di apprendimento](#).

D: La popolazione target e i beneficiari sono la stessa cosa?

R: "Popolazione target" è il termine più ampio. Ad esempio, un programma di alfabetizzazione può essere progettato per aiutare i bambini dai 6 ai 12 anni. Questa è la popolazione target. Nelle discussioni sul ridimensionamento, potrebbe anche essere chiamato "mercato indirizzabile" o "gruppo di elettori".

Il gruppo specifico potrebbe essere di 200.000 studenti della scuola pubblica dai 6 ai 12 anni in una specifica area geografica o distretto scolastico. Se l'80% degli studenti che partecipano al programma sperimentano effettivamente i benefici di una maggiore alfabetizzazione e capacità di calcolo, allora i beneficiari sono in realtà 160.000 studenti della scuola pubblica dai 6 ai 12 anni in quell'area geografica o distretto scolastico.

D: Quindi cosa sono i partecipanti al programma? Perché non sono beneficiari?

R: I partecipanti al programma a volte sperimentano i benefici di un programma, ma non sempre. Nell'esempio della domanda precedente, il programma deve coinvolgere dirigenti scolastici, insegnanti, genitori e volontari della comunità per aumentare l'alfabetizzazione e il calcolo degli studenti. Come gli studenti, tutti questi adulti sono considerati partecipanti. Ma non sono beneficiari. Il programma è stato ideato per beneficiare i bambini.

Un altro esempio potrebbe essere un'associazione di utenti dell'acqua. Un'associazione di utenti dell'acqua è composta da membri della comunità che possono svolgere una funzione di governance, ricevere una formazione sulla gestione o assumersi la responsabilità di garantire la sostenibilità dei benefici del programma. Questo li rende partecipanti. Poiché vivono all'interno dell'area di servizio del sistema idrico, otterranno anche i benefici dell'acqua pulita, quindi sono anche loro beneficiari.

STAKEHOLDER DEL PROGRAMMA

D: Che ruolo hanno i soci del Rotary nell'assicurare il successo di un programma di grande portata?

R: I soci del Rotary sono tenuti a dare un contributo unico insieme ai partner esecutivi e alle altre parti interessate. Sia che i soci assumano un ruolo di leadership tecnica, programmatica o di advocacy, i candidati devono dimostrare le ragioni per cui l'impegno attivo dei soci del Rotary è essenziale per il successo del programma. I soci del Rotary hanno un ruolo unico come membri fidati della comunità e vicini di casa, oltre che come leader connessi a livello globale e impegnati nel cambiamento positivo.

D: Cos'è un partner dell'implementazione?

R: I partner dell'implementazione possono essere organizzazioni non governative internazionali o locali, organizzazioni del settore privato o enti governativi. Essi condividono gli obiettivi dei soci del Rotary e la loro responsabilità per il raggiungimento di risultati di successo del programma. Devono possedere la competenza, l'esperienza, i sistemi di gestione del programma e il mandato per contribuire attivamente all'esecuzione delle attività del Programma di grande portata. Il programma può avere più di un partner dell'implementazione.

Idealmente, i partner dell'implementazione aggiungeranno valore al programma completando i punti di forza dei soci del Rotary. Avere una forte relazione con un partner abile ed esperto è fondamentale, in quanto le loro competenze e risorse sono necessarie per lavorare su un Programma di grande portata.

D: Siamo obbligati a lavorare con un partner internazionale?

R: I candidati non sono tenuti ad avere un partner internazionale; tuttavia, i componenti chiave di un programma di successo di scala saranno la leadership e il coinvolgimento del Rotary - a livello locale o internazionale - oltre ad avere i sistemi in atto per garantire il successo a lungo termine del programma. Più specificamente, occorre sempre la partecipazione locale del Rotary dove il programma sarà implementato.

D: Dobbiamo lavorare con il governo nazionale per avere una domanda di successo?

R: No, ma è importante per i candidati assicurare che il programma funzioni all'interno dell'ambiente politico del luogo in cui sarà implementato. La portata può avvenire all'interno delle comunità, degli Stati, dei distretti, delle province, delle zone e delle regioni - i richiedenti devono determinare chi sono gli stakeholder del programma e come il programma sarà adottato e sostenuto dopo la fine della sovvenzione. Per aumentare l'impatto ed effettuare un cambiamento duraturo, è importante lavorare con sistemi in atto. I soci del Rotary possono raccogliere fondi per il programma sotto forma di contributi diretti in contanti, ma questi fondi non possono essere inviati alla Fondazione Rotary e non riceveranno il credito di Amico di Paul Harris che possano assicurare che i benefici del programma durino oltre il finanziamento dei Programmi di grande portata. Questi includono il supporto finanziario e non finanziario. Gli enti governativi possono far leva su reti, risorse e mandati per mantenere in funzione un programma.

FINANZIAMENTO E SUPPORTO**D: Come vengono finanziati i Programmi di grande portata?**

R: La Fondazione Rotary ha dei fondi destinati specificamente alle sovvenzioni per Programmi di grande portata. Ogni sovvenzione di 2 milioni di dollari viene distribuita nel corso dei tre-cinque anni di durata del programma, man mano che esso si espande per realizzare il suo potenziale di cambiamento sostenibile a lungo termine.

D: Perché è richiesto il cofinanziamento?

R: Nella prima fase del bando per Programmi di grande portata, abbiamo incoraggiato il cofinanziamento da fonti filantropiche, private e altre. Nonostante il diverso ammontare, abbiamo notato che le domande più

competitive includevano alcuni co-finanziamenti. Desideriamo massimizzare i risultati del programma. Il co-finanziamento può aiutare ad aumentare il numero di beneficiari raggiunti e dimostrare che altre organizzazioni condividono il forte impegno dei nostri soci per il successo del programma.

D: Come stanno contribuendo i partner al primo programma che ha ricevuto una sovvenzione per Programmi di grande portata, Partners for a Malaria-Free Zambia?

R: Con l'equiparazione della sovvenzione di 2 milioni di dollari della Fondazione Rotary, World Vision U.S. e la Bill & Melinda Gates Foundation stanno contribuendo ciascuno 2 milioni di dollari al programma Partners for a Malaria-Free Zambia, portando i fondi assegnati a 6 milioni di dollari. Il Rotary Club di Federal Way, Washington, Stati Uniti, che sponsorizza questo programma di grande portata, ha cercato dei partner co-finanziatori che stavano già combattendo la malaria in Paesi dove essa devasta le comunità. I partner co-finanziatori sono stati ispirati a contribuire al programma guidato dal Rotary dopo aver visto l'impegno che la Fondazione Rotary e i soci del Rotary erano disposti a fare per salvare vite e migliorare le condizioni per le generazioni future.

D: È possibile destinare Fondi di Designazione Distrettuale (FODD) ai Programmi di grande portata?

R: Al momento no; non è possibile donare il FODD per finanziare i programmi. I soci del Rotary possono raccogliere fondi per il programma sotto forma di contributi diretti in contanti, ma questi fondi non possono essere inviati alla Fondazione Rotary e non riceveranno il riconoscimento per Amico di Paul Harris.

PROCEDURA DI DOMANDA

D: Possiamo vedere un esempio di domanda di Programmi di grande portata?

R: Un elemento chiave dei Programmi è la condivisione delle informazioni e approcci dei programmi di successo. I beneficiari delle sovvenzioni e i migliori candidati forniscono informazioni sulle caratteristiche che rendono un programma forte e ad alto impatto. Per queste e altre informazioni, vedere i risultati dei Programmi di grande portata 2020/2021 sulla [pagina Programmi di grande portata](#) in Il mio Rotary.

D: Come sarà esaminato il nostro programma?

R: Tutti i concetti e le domande completati saranno sottoposti ad una rigorosa revisione da parte dei soci del Rotary (membri del Cadre di consulenti tecnici della Fondazione Rotary), membri dello staff e altri esperti in materia. Più di 25 soci del Rotary e dello staff hanno contribuito alla revisione e al processo di selezione per la prima assegnazione dei Programmi di grande portata.

D: Cosa succede se dimentichiamo di allegare un documento richiesto alla nostra domanda? Possiamo fare dei cambiamenti dopo la data di scadenza?

R: No. Le note concettuali o le proposte incomplete dopo la data di scadenza non saranno elaborate.

D: I finalisti dell'anno precedente sono automaticamente considerati nella fase di proposta completa?

R: No. Ogni ciclo di competizione è un nuovo inizio. Qualsiasi club o distretto, inclusi i precedenti finalisti, possono fare domanda, ma nessuno ha la garanzia di essere selezionato in nessuna fase dell'iter.